

## ПЕРВООЧЕРЕДНЫЕ ДЕЙСТВИЯ ПО ОЗДОРОВЛЕНИЮ И РАЗВИТИЮ ТАНЦЕВАЛЬНОГО СПОРТА РОССИИ

### **1. Восстановление демократических принципов руководства Союзом, возвращение полномочий Конференции и Президиуму Союза, узурпированных институтом Президента и его окружением - залог оздоровления общественного климата в Союзе.**

- 1.1. **В новой редакции Устава восстановить роль конференции как высшего руководящего органа СТСР:**
  - 1.1.1. Установить, что только делегаты конференции вправе выдвигать кандидатов в президенты, вице-президенты, члены президиума и КРК.
  - 1.1.2. Предложить, что выборы руководящих органов Союза проводятся только путём закрытого голосования.
  - 1.1.3. Установить, что член Президиума работает исключительно в интересах СТСР в целом. Он не вправе представлять интересы какого-либо одного или нескольких членов СТСР и/или какого-либо одного или нескольких ФО.
  - 1.1.4. Рассмотреть целесообразность сохранения института Полномочного представителя Президента СТСР в ФО.
  - 1.1.5. Считать избыточным и бесполезным институт Советника Президента СТСР.
  - 1.1.6. Закрепить в Уставе принцип ротации: «не более двух сроков подряд» в составе Президиума СТСР, в том числе для Президента. Ротация в Комитетах, Советах и Комиссиях – каждый год.
  - 1.1.7. Исключить из Устава возможность создания Региональных отделений Союза по Решению Президиума. Региональная Федерация (или «Отделение Союза») должна создаваться на местах, по решению руководителей ТСК региона, как любая общественная организация.
  - 1.1.8. Изменить сроки оповещения о созыве Конференции. В действующем Уставе «... не позднее, чем за 10 дней». Для такой территориально большой страны срок слишком мал. При нормальной планомерной работе срок должен быть не менее 30 дней.
  - 1.1.9. Усилить контрольные функции КРК, распространив их не только за финансово-хозяйственную, но и на организационную деятельность Президиума и Исполкома Президиума.
  - 1.1.10. «Попечительский Совет» - а это действующий орган в СТСР? За всё время существования СТСР персональный список членов Попечительского Совета ни разу не был опубликован на официальном сайте, как не было никакой информации о работе данного органа.
- 1.2. **Усиление роли Президиума Союза, как постоянно действующего коллегиального руководящего органа, его прозрачность и доступность -**

# Программа кандидата в Президенты СТСР Виктора Никовского

## залог перехода от ручного управления к системному управлению деятельностью:

- 1.2.1. Разработать новый более демократичный Регламент работы Президиума.
  - 1.2.2. Установить, что заседание Президиума может быть созвано не только Президентом, но простым большинством членов Президиума.
  - 1.2.3. Установить, что вести заседание может не только Президент, но и вице-президент Союза.
  - 1.2.4. Регулярно проводить заседания Президиума не реже одного раза в квартал, установить день недели их проведения.
  - 1.2.5. Установить, что только президиум СТСР утверждает количество комиссий и комитетов Президиума СТСР, пределы их компетенции и полномочия. Разрабатывает и утверждает Положение о комиссии или комитете. Рассматривает предложения Федеральных округов о кандидатурах в состав комиссии или комитета и утверждает состав комиссии или комитета.
  - 1.2.6. Повысить роль и ответственность каждого вице-президента (*данный раздел отсутствует в Уставе*) и каждого члена Президиума. Каждый член Президиума должен отвечать за определённое направление деятельности СТСР - тем самым, можно сократить количество Комитетов, Советов и Комиссий – оставить только необходимые и, действительно, работающие. В действующем Уставе большинство полномочий закреплено либо за Президентом, либо за Исполнительным директором, а роль членов Президиума – минимальна.
  - 1.2.7. Удалить из Устава положение об «исключительности членов Президиума» при рассмотрении вопросов ДПК и ВКС. В действующем Уставе они, почему-то, выделены в отдельную касту, и решения по ним «... вступают в силу только после утверждения Президента Союза».
- 1.3. Принципиально новый кадровый состав Исполкома, коренная перестройка философии и стиля его работы – залог его превращения в орган для членов СТСР и Президиума СТСР из карманного института для Президента СТСР:
- 1.3.1. Внести изменение в название: Исполком Президиума СТСР, а не Исполком СТСР.
  - 1.3.2. Установить, что ответственный секретарь Президиума СТСР не является членом Президиума СТСР по должности, а входит в штат Исполкома Президиума СТСР.
  - 1.3.3. Установить, что Директор Исполкома Президиума не является членом Президиума по должности.
  - 1.3.4. Установить, что только Президиум СТСР имеет право вносить кандидатуры на должность Директора Исполкома Президиума СТСР и другие должности Исполкома Президиума.
  - 1.3.5. Установить, что штатное расписание и персональный состав Исполкома Президиума утверждает исключительно Президиум СТСР.

# Программа кандидата в Президенты СТСР Виктора Никовского

## 2. Главное внимание Президиума – членам Союза в субъектах РФ.

Главные действующие лица СТСР – это её члены в субъектах РФ, для них она создана и функционирует для развития танцевального спорта во всех регионах России. Факт их организационно-правовой и финансовой самостоятельности не меняет сути: СТСР существует для своих членов.

Основная организационная проблема – как сделать так, чтобы мнение каждого члена СТСР по важным вопросам её деятельности было услышано, рассмотрено и учтено.

Представляется, что лучшим механизмом в этом процессе может быть институт Совета президентов.

### 2.1. Совет президентов региональных членов СТСР как основной регулярно действующий совещательный орган обратной связи президиума СТСР с членами Союза

Установить, что Совет президентов членских организаций СТСР является основным регулярно действующим совещательным и консультативным органом для осуществления оперативной обратной связи между Президиумом СТСР и членами союза. Заседания Совета созывает Президиум СТСР не реже одного раза в год. Положение о Совете разрабатывает и утверждает Президиум СТСР. Президиум СТСР обязан учитывать рекомендации Совета при принятии решений по соответствующим вопросам.

### 2.2. Совет президентов региональных членов СТСР, действующих в соответствующем Федеральном округе, как основной регулярно действующий совещательный орган обратной связи Президиума СТСР с членами Союза, действующими в соответствующем Федеральном округе

Установить, что Совет президентов членских организаций СТСР, действующих в соответствующем Федеральном округе, является основным регулярно действующим совещательным и консультативным органом для осуществления оперативной обратной связи между Президиумом СТСР и членами союза, действующим в соответствующем Федеральном округе. Заседания Совета созывает представитель Президиума СТСР в соответствующем Федеральном округе не реже одного раза в год. Положение о Совете разрабатывает и утверждает Президиум СТСР. Президиум СТСР обязан учитывать рекомендации Совета при принятии решений по соответствующим вопросам.

## 3. Качество судейства – главная проблема.

- 3.1. Разработать **новое Положение о ВКС**. В нем, частности, предусмотреть, что Председателя ВКС назначает Президиум СТСР. Председателем ВКС может быть, в частности, один из членов Президиума СТСР. Состав ВКС утверждает Президиум СТСР.
- 3.2. Президиум СТСР рассматривает и утверждает **предложения Совета ВКС по присвоению Всероссийской судейской категории**.
- 3.3. **Аттестации судей**, в будущем, проводить максимально публично и открыто. Обеспечить открытый доступ к результатам аттестации.

## Программа кандидата в Президенты СТСР Виктора Никовского

- 3.4. **Проводить** классификационные экзамены для подтверждения судейских категорий в строгом соответствии с «Квалификационными требованиями» Министерства спорта РФ. А именно: ВК и 1К – 1 раз в четыре года, 2К и 3К – 1 раз в два года.
- 3.5. Установить, что состав **аттестационных комиссий** формируется и **утверждается:**  
**Президиумом региональной организации СТСР** - для судей 1К, 2К, 3К и СММ;  
**Президиумом СТСР** - для судей ВК.
- 3.6. **Установить контроль** со стороны Президиума СТСР за **присвоением судейских категорий всех уровней и проведением аттестаций** в полном соответствии с Правилами СТСР и Классификационными требованиями Министерства спорта.
- 3.7. **Установить, что рассмотрение заявлений** на присвоение всех судейских категорий **осуществляется в строгом соответствии с требованиями Приказа Министерства спорта РФ № 913 от 30 сентября 2015 года.**
- 3.8. **Переработать** «с учётом уникальности танцевального спорта» (п.3.1 Устава СТСР) «Квалификационные требования» от 21.02.13 №72 и внести данные предложения в Министерство спорта РФ. На сегодняшний день – много невыполнимых пунктов: как для получения, так и для подтверждения судейских категорий.
- 3.9. Разработать **Правила формирования судейских бригад** на соревнования всех уровней, в котором, в частности, закрепить принцип строгой ротации судей, при котором судья не может судить одну и ту же возрастную категорию и одну и ту же дисциплину на одном и том же соревновании два года подряд.
- 3.10. **Установить следующий порядок назначения судейских бригад на соревнования календарного плана:**
  - на ЧР, ПР, КР, всероссийские соревнования и российские рейтинги: предлагает ВКС, утверждает Президиум;
  - на открытые международные соревнования WDSF: предлагает Президиум региональной организации, утверждает Президиум СТСР;
  - на Чемпионаты и Первенства ФО: предлагает Президиум региональной организации, утверждает Совет Президентов соответствующего ФО;
  - на Чемпионаты и Первенства региональной организации: предлагает и утверждает Президиум соответствующей региональной организации;
  - прочие российские соревнования: предлагает организатор, утверждает Президиум региональной организации.
- 3.11. Внести **изменения в ЕВСК, в «Квалификационные требования к присвоению квалификационных категорий спортивных судей», «Всероссийский реестр видов спорта»** и в прочие нормативные документы Министерства спорта РФ, «с учётом уникальности танцевального спорта» (как указано в п.3.1 действующего Устава).
- 3.12. **Разработать систему мер по искоренению коррупции**, договорного судейства, фальсификации Протоколов соревнований. Разработать **систему санкций за недоброкачественную работу** судей, главных судей, заместителей главных судей, председателей и членов счётных комиссий.

# Программа кандидата в Президенты СТСР Виктора Никовского

## 4. Повышение профессиональной подготовки судей – залог повышения качества судейства.

- 4.1 Проведение учебно-методических сборов, конгрессов и семинаров для судей в строгом соответствии с «Квалификационными требованиями» Министерства спорта РФ.
- 4.2 Выпуск под эгидой СТСР учебной литературы, доступной ВСЕМ! Есть переведённые Ю.С. Пином последние издания Г. Ховарда (Стандарт), В. Лайерда (Латина), «Вариации европейских и латиноамериканских танцев для танцоров «Е-Д-С» классов». Сделать перевод и опубликовать на сайте прочие документы WDSF: «Система судейских оценок 2.1», «Книга Главного судьи», учебники WDSF по танцам.
- 4.3 Кардинально пересмотреть Положения о деятельности ВКС и Совета по образованию, строго разграничив их функции и полномочия. Рекомендации всех без исключения Комиссии, Комитетов и Советов должен рассматривать и утверждать Президиум СТСР.

## 5. Спортсмены – главная ценность СТСР.

Не будет спортсменов – не будет необходимости ни в тренерах, ни в судьях, и, как итог, не будет нормально функционирующей организации. Это касается ВСЕХ категорий мастерства: от СММ до членов сборной России. Что необходимо сделать?

- 5.1. **Переработать** Положение «О проведении соревнований начинающих спортсменов (Массовый спорт)» в соответствии с рекомендациями региональных членских организаций. Исходить из того, что за региональной членской организацией сохраняется право развивать массовый спорт на основании разработанной ею собственной программы.
- 5.2. Разработать программу подготовки резерва сборной команды России. *Этот вопрос полностью забыт с 2012 года.*
- 5.3. **Наладить регулярное проведение** учебно-тренировочных сборов сборной команды России в различных возрастных категориях: «Молодёжь-Взрослые», «Юниоры-1 и Юниоры-2», а также резерва «Дети-1 и Дети-2», формирование которого возможно по итогам серии соревнований «Гран При».
- 5.4. Разработать рекомендации по формированию сборных команд **Федерального округа и субъекта РФ**, по учебно-тренировочной работе с такими сборными.
- 5.5. В настоящее время существует «Комитет танцоров СТСР». 21.11.15 г. назначен советник Президента СТСР по вопросам спортсменов. Кто из них главнее? В чём заключается их работа? *Так в письме Комитета спортсменов от 07.01.16г. большинство проблем обозначено, в частности, заявлено, что даже для сборной России практически НИЧЕГО не делается. Сборы для сборной были организованы только один раз. Каково?*

## Программа кандидата в Президенты СТСР Виктора Никовского

Необходимо активизировать работу Комитета спортсменов и повысить его значимость в деятельности Президиума.

- 5.6. **Старший тренер сборной России.** Человек, наделённый такой должностью, должен отвечать за развитие танцоров от начинающих (СММ) до членов сборной России. Необходимо разработать Положение о старшем тренере СТСР, чётко обозначить обязанности и права. В противном случае – это просто должность, и можно что-то делать для «галочки», или не делать ничего.
- 5.7. **Необходимо пересмотреть** Правила и Положения о присвоении высших классов танцевального мастерства спортсменов. За последние годы **обесценились категории «Танцор «S» и «M» класса.** Эти высокие классы стало возможным получить на большом количестве соревнований СТСР. И, **как следствие, получить Первую и Всероссийскую** судейские категории. Некоторые танцоры, получившие данные классы, перестали участвовать в Чемпионатах России и ОЧР, что снижает общий уровень участников важнейших соревнований.

### **6. Финансовая деятельность.**

- 6.1. Установить, что годовую **смету расходов и доходов Союза утверждает Президиум** СТСР.
- 6.2. В соответствии с требованиями Закона «Об общественных объединениях» **публиковать ежегодно в декабре сведения о финансово-хозяйственной деятельности Союза, о расходовании средств.**
- 6.3. **Пересмотреть систему членских и иных взносов** в Союзе, а также размеры ставок таких взносов с целью её приведения в соответствие с действующим законодательством. В частности, рассмотреть необходимость взноса за звание главный судья.
- 6.4. **Пересмотреть систему страхования спортсменов** с целью её приведения в соответствие с антимонопольным законодательством.
- 6.5. Существенно **минимизировать расходы на содержание аппарата Исполкома** Президиума Союза.

### **7. Совершенствование системы правил танцевального спорта.**

**Приведение основных Правил и Положений СТСР в полное соответствие с** нормативной Базой **WDSF.** *Как пример: «Правила спортивного костюма СТСР» действуют с 21.12.2012г., а Правила WDSF за это время менялись уже дважды; «Критерии оценки мастерства танцевальных пар» в WDSF также изменились.*

### **8. Новые принципы формирования Ежегодного календарного плана**

- 8.1. Расширение географии мест проведения Чемпионатов и Первенств России и СТСР способствует популяризации танцевального спорта в стране и укрепляет авторитет членских организаций СТСР в глазах исполнительных органов власти в субъектах РФ.

В этой связи пересмотреть блоковую систему проведения чемпионатов и первенств России и СТСР в сторону дробления блоков и расширения географии мест их проведения.

## Программа кандидата в Президенты СТСР Виктора Никовского

Постепенно **отказаться от существующей системы «БЛОКОВ Чемпионатов и Первенств»** только в Москве. Это даст дополнительный стимул **развитию танцевального спорта в регионах**. *Как вариант: в 2017 году отдать в регионы все Первенства России по Детям 1 и 2, Юниорам 1 (те группы, где не проводятся ЧМ и ЧЕ). Более того, учитывая перегруженность соревнований в первой половине года и переход спортсменов этих возрастных групп, провести их в период сентябрь-декабрь 2017 года. На 2018 год – постепенно отдавать в регионы и другие Чемпионаты и Первенства России, согласно конкурсу поступивших заявок.*

- 8.2 **Ограничить кол-во «Рейтингов России»** до 5, сделав, как итог (финал «Рейтинга России») - Кубки России по СТ и ЛА, придав им соответствующий статус. *Для справки: за 2015 год проведён 21 рейтинг по СТ и ЛА и 5 ВС. Как следствие: соревнования, как правило, не собирают состав пар и их количество, в соответствии со статусом; обесценилось присвоение S и M классов, и, соответственно, неоправданный рост судей ВК и 1К.*

### 9. **Возвращение утраченных позиций на международной арене.**

К сожалению, международное положение СТСР за последние четыре года резко изменилось не в лучшую сторону.

Несмотря на по-прежнему высокий уровень мастерства, который вопреки деструктивным внутривнутриполитическим действиям нынешнего руководства СТСР продолжали демонстрировать ведущие российские спортсмены на чемпионатах и первенствах мира и Европы, авторитет и престиж российской членской организации в WDSF значительно снизился по сравнению с предыдущими десятилетиями. И не только потому, что Россия с 2012 года не представлена в Президиуме WDSF.

Это произошло в результате непрофессионального ведения дел, втягивания СТСР в сомнительные бесперспективные авантюры типа создание Европейской организации вне WDSF, вызывавшие негативную реакцию не только руководства WDSF, но её членских организаций, конфликтности и неумения договариваться, прежде всего, первого лица в СТСР.

Что предстоит сделать в первоочередном порядке!

- 9.1. **До Генеральной Ассамблеи WDSF** в июне 2017 года приложить все возможные усилия для **включения представителей России в Комиссии WDSF**.
- 9.2. **На AGM WDSF** в июне 2017 года **выдвинуть кандидата** - представителя России **в состав Президиума WDSF**.
- 9.3. Как можно быстрее **вступить в Европейскую Ассоциацию WDSF**. Искать пути продвижения представителя России в состав Президиума Европейской Ассоциации.
- 9.4. **Подать заявки на проведение в России официальных соревнований WDSF** (турниры серии «Grand Slam», Чемпионаты, Первенства, Кубки Мира и Европы) на ближайшие годы.
- 9.5. Подать заявку на проведение в ближайшее время в России **Конгресса судей WDSF**.

## **Программа кандидата в Президенты СТСР Виктора Никовского**

- 9.6. **Возложить на одного из вице-президентов обязанность осуществления постоянных деловых контактов с руководством WDSF и руководителями национальных членских организаций WDSF. При этом такой вице-президент действует на основании решений Президиума СТСР и оперативно информирует Президиум СТСР о своих действиях.**

### **10. Сотрудничество с российскими организациями других танцевальных дисциплин.**

- 10.1. **В соответствии с установками WDSF на всемерное развитие сотрудничества с международными и национальными организациями, объединяющими специалистов других танцевальных направлений, совершенствовать взаимодействие с Общероссийской танцевальной организацией - Федерация современных танцев России (член IDO), Всероссийской федерацией акробатического рок-н-ролла (член WCRR) и другими.**
- 10.2. **Продолжить поиск новых форм сотрудничества: проведение совместных соревнований, фестивалей танца и т.п.**
- 10.3. **Активизировать обмен опытом с такими организациями в области структуры и строительства федерации, организации соревнований и формирования календарного плана, работы со сборной, повышения профессиональной подготовки судей и объективности судейства, разработки правил соревнований, маркетинга вида спорта и так далее.**
- 10.4. **Перейти к официальному оформлению отношений с такими организациями.**

### **11. Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти.**

- 11.1. **Возложить на одного из вице-президентов обязанность осуществления постоянных деловых контактов с руководством и другими работниками Министерства спорта РФ. При этом такой вице-президент действует на основании решений Президиума СТСР и оперативно информирует Президиум СТСР о своих действиях.**
- 11.2. **Президиум разрабатывает и утверждает проект раздела «Танцевальный спорт в ЕКС для несения в Министерство спорта РФ.**
- 11.3. **Президиум разрабатывает и утверждает проект раздела «Танцевальный спорт в ЕКП для внесения в Министерство спорта РФ.**

### **12. Официальный сайт.**

Официальный сайт любой организации – это лицо её деятельности. На существующем сайте СТСР есть орфографические ошибки, не полностью заполненные разделы, часть разделов просто не работает. Более того сайт зачастую использовался в неблагоприятных целях, в частности для дискредитации государственных деятелей и представителей танцевального спорта, для распространения искажённой информации.

Некоторые предложения по новому официальному сайту СТСР:

## Программа кандидата в Президенты СТСР Виктора Никовского

- 12.1. **Сделать** официальный сайт действительно работающим во всех разделах. Сейчас работают только разделы: «База данных», «Соревнования», «Медиа», «Страхование», «Контакты» и «ID–карты».
- 12.2. Кто является администратором сайта? **Президент или ответственный в Президиуме** членской региональной организации СТСР **должен иметь прямую связь с администратором сайта**. Лишь у малого количества членских организаций заполнена персональная страница. Многие президенты даже не знают о существовании таковой.
- 12.3. **«Навести порядок» в важнейшем разделе «Документы»**. Сейчас Нормативная База размещена хаотично, только по дате принятия. Правила и Положения не отформатированы, написаны разными шрифтами – нет единообразия документов. Документы размещены как действующие, так и утратившие силу. Устаревшие необходимо убрать в Архив, к которому так же должны иметь доступ все члены СТСР.
- 12.4. **«Навести порядок» в разделе «Новости»**, сгруппировав их по тематике, годам (месяцам), актуальности и важности. На 04.02.16г. 840 новостей на 42 страницах – сложно найти что-то нужное. **Подраздел «Региональные новости»** - всего 3 новости по одной в 2013-2014-2015 годах. А что, региональные организации разве не работают?
- 12.5. **Публиковать** на сайте **Протоколы КАЖДОГО заседания Президиума СТСР** (сейчас размещён последний протокол от 01.04.13 г.). По некоторым заседаниям – лишь выборочная информация в «Новостях». В подразделе «Приказы по СТСР» опубликовано три Приказа от 2013 года.
- 12.6. **«Исполнительный комитет»** обновлён в октябре 2015 г., какая-либо **информация отсутствует**: Кто работает в Исполкоме? Сколько человек? Распределение обязанностей между работниками? В подразделе «Распоряжения и информация Исполнительного комитета» последняя информация датирована 2013 годом.
- 12.7. **Размещение информации о текущей деятельности и ежегодной отчётности всех Комитетов и Комиссий Президиума СТСР**. Прозрачность и информативность их работы. 6 неработающих Комиссий (нет никакой информации даже об их существовании) удалить с сайта.
- 12.8. **Имидж и маркетинг**: Сколько стоит размещение баннера на сайте? Сколько стоит On-Line регистрация и прочие услуги сайта? Чем оправданы данные ставки и доступны ли они? Раздел «Пресса о нас» – последняя информация от 29.03.2012 года.
- 12.9. **Размещение** на сайте в режиме **On-Line результатов ВСЕХ соревнований**, проводимых на территории России. Можно было бы использовать ссылку на сайт «scrutineer.ru», на котором уже есть соответствующие технические возможности.
- 12.10. **Всё лучшее можно взять с официального сайта WDSF, других танцевальных организаций**.